

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Відокремлений структурний підрозділ «Інститут післядипломної освіти  
Київського національного університету будівництва і архітектури»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор Київського національного  
університету будівництва і архітектури

\_\_\_\_\_ П.М. Куліков  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_

## **ПРОГРАМА**

КУРСІВ ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ  
ЗА НАПРЯМОМ «МЕНЕДЖМЕНТ»  
ДЛЯ ІНОЗЕМНИХ ГРОМАДЯН

**Спеціалізація «Антикризове управління»**

Київ 2015

Викладання курсу підвищення кваліфікації "Антикризове управління" будується, виходячи з необхідного освітнім стандартом рівня базової підготовки фахівців в галузі управління.

**Метою** вивчення дисципліни є отримання теоретичних знань і вироблення практичних навичок в області антикризового управління, а саме: діагностики банкрутства, управління підприємством в кризовій ситуації, управління ризиками, стратегії і тактики антикризового управління.

Після підвищення кваліфікації за програмою «Антикризове управління» слухач повинен знати:

- причини виникнення криз і їх роль у соціально-економічному розвитку,
- різновиди криз;
- особливості та види криз;
- механізми антикризового управління;
- методи державного регулювання кризових ситуацій;
- способи діагностики банкрутства;

вміти:

- прогнозувати банкрутство підприємств і банків;
- розробляти програми санації підприємств;
- визначати ступінь ризику господарських операцій;
- розробляти інвестиційну політику в антикризовому управлінні;
- визначати стратегію і тактику антикризового управління;
- взаємодіяти з іншими юридичними та фізичними особами в період антикризового управління.

Форми проведення занять

- поєднання лекцій з практичними заняттями за системою "learning by doing" (навчання в ході роботи);
- ілюстрація теоретичних аспектів запропонованого матеріалу численними прикладами з практики;
- використання активних форм навчання: комп'ютерні тренінги, міні ділові

ігри, «мозкові штурми»;

- проведення майстер-класів запрошеними фахівцями з компаній реального сектора;
- застосування методики "case-study" з метою розвитку навичок аналізу конкретних бізнес-ситуацій і прийняття рішень в процесі навчання;
- виконання окремих завдань надається слухачам на самостійне розгляд, після чого детально аналізується спільно з викладачем.

<b>Навчально-тематичний план підготовки</b>	
Назва тем та їх зміст	Кількість годин
1	2
<p><b>Тема 1. Кризи та стійкість підприємства</b></p> <p>Природа та специфіка циклічності економічної динаміки. Види криз, їх класифікація. Кон'юнктурна (антикризова) політика держави. Фази ділової активності підприємства. Фактори, що зумовлюють кризовий розвиток підприємства. Наслідки кризи для підприємства. Стійкість підприємства.</p>	<b>2</b>
<p><b>Тема 2. Комплексний аналіз економічного та фінансового стану підприємства</b></p> <p>Комплексний аналіз і оцінка техніко-економічного та фінансового стану підприємства. Методика проведення техніко-економічного аналізу неспроможного підприємства: аналіз і оцінка маркетингової стратегії підприємства, аналіз стану виробництва, реалізації та конкурентоспроможності продукції, аналіз і оцінка виробничого потенціалу підприємства.</p> <p>Попередня і загальна оцінка фінансового стану і змін його фінансових показників. Показники фінансового стану організації. Фінансова стійкість, ліквідність і платоспроможність компанії. Система критеріїв для оцінки неспроможності підприємства. Методи діагностики банкрутства.</p>	<b>6</b>
<p><b>Тема 3. Методичні основи оцінки схильності підприємства до банкрутства</b></p> <p>Аналіз підходів щодо проведення оцінки схильності підприємства до банкрутства. Методи прогнозування банкрутства, засновані на використанні фінансових коефіцієнтів. Методи прогнозування банкрутства, засновані на використанні порівняльного аналізу. Методичні рекомендації з виявлення ознак неплатоспроможності підприємства.</p>	<b>8</b>

1	2
<p><b>Тема 4. Теоретичні та методичні основи антикризового управління підприємством</b></p> <p>Функціональне управління і необхідність антикризового управління. Сутність та основні ознаки антикризового управління підприємством.</p> <p>Зв'язок антикризового управління підприємством з ключовими напрямками управління підприємством. Складові антикризового управління підприємством.</p> <p>Принципи антикризового управління підприємством. Об'єкти, основні інструменти та методи антикризового управління</p>	<p><b>10</b></p>
<p><b>Тема 5. Санація як інструмент оздоровлення підприємства</b></p> <p>Сутність санації, цілі і типи санаційних процедур. Санаційні заходи організаційно-правового характеру, виробничо-технічні санаційні заходи, фінансово-економічні та соціальні санаційні заходи. Форми санації підприємства.</p> <p>Методичні аспекти розробки плану санації підприємства. Поняття ефективності санації підприємства. Критерії оцінки ефективності санації.</p> <p>Кількісні методи оцінювання ефективності санації.</p>	<p><b>8</b></p>
<p><b>Тема 6. Сутність, види та інструменти реструктуризації підприємства</b></p> <p>Поняття реструктуризації підприємства та її причини. Види реструктуризації підприємства та їх класифікація. Аналіз моделей реструктуризації підприємства. Організаційні аспекти реструктуризації підприємства.</p> <p>Етапи процесу реструктуризації. Реструктуризаційна модель Мак-Кінсі та основні етапи її здійснення.</p> <p>Методичні аспекти оцінки ефективності реструктуризації підприємства.</p>	<p><b>10</b></p>

1	2
<p><b>Тема 7. Джерела фінансування санації та реструктуризації підприємства</b></p> <p>Внутрішні джерела здійснення санації та реструктуризації підприємства. Зовнішні джерела санації та реструктуризації підприємств. Методичні основи збільшення статутного капіталу підприємства. Державна фінансова підтримка санації підприємства. Сутність санації балансу та призначення санаційного прибутку. Методичні основи зменшення статутного фонду підприємств для проведення санації балансу.</p>	<b>14</b>
<p><b>Тема 8. Стратегія і тактика антикризового управління</b></p> <p>Особливості управління фінансами неплатоспроможних підприємств. Створення фінансового механізму стійкості підприємства. Внутрішні механізми стабілізації. Розробка плану економічної і технічної стабілізації. Управління фінансовим станом підприємства. Інвестиційна політика в антикризовому управлінні. Розробка інвестиційної стратегії. Джерела інвестицій при обмежених фінансових ресурсах.</p> <p>Використання потенціалу інновацій. Інновації та механізми підвищення антикризової стійкості. Людський фактор в антикризовому управлінні. Використання соціальних інститутів і професійних спілок у подоланні кризових ситуацій.</p>	<b>12</b>
<b>Комплексний екзамен</b>	<b>2</b>
<b>Загальна кількість годин</b>	<b>72</b>

В.о. завідувача кафедри  
менеджменту організацій і адміністрування

О.П. Ващенко

Директор ІПО КНУБА

Г.С. Фінін